

## REPORTE DE INVESTIGACIÓN

### Estudio del Perfil Político del Candidato Presidencial a las Elecciones Generales Keiko Sofía Fujimori Higuchi– Perú, 2021

Juan Carlos Liendo O'Connor

Director General de Revista Xauxa

Página Web: [www.xauxa.net](http://www.xauxa.net)

E-mail: [red@xauxa.net](mailto:red@xauxa.net)

*Con la asistencia de:*

*Mariana Huaman Cabanillas*

*Juan Diego Pérez Tacanga*

*Marcela Aguilar Cavero*



Abril 2021

*Reconocimientos. Alumni USIL; profesionales y académicos relacionados con la actualidad política del Perú, colaboradores de la Revista XAUXA.*

## Estudio del Perfil Político del Candidato Presidencial a las Elecciones Generales

Keiko Sofía Fujimori Higuchi Perú, 2021

Este estudio se ha realizado en el escenario de las elecciones generales por la presidencia y congreso de la república del Perú de abril del 2021, entre el periodo del 01 al 29 de marzo 2021, por el área de análisis político de la Revista XAUXA, teniendo en consideración que dentro del ámbito académico y del análisis político nacional no existe una referencia seria, profesional y actualizada respecto al perfil de la conducta política de los candidatos a la presidencia de la república. Conocer el perfil político de un potencial presidente(a) de la república contribuye a elevar el nivel democrático del proceso electoral en cuanto a la interacción de los diferentes actores de poder como de la ciudadanía en general para el ejercicio del voto. En el mismo sentido, permite anticipar escenarios sobre los juicios de poder del nuevo mandatario en función de la toma de decisiones de los diversos actores de poder involucrados con la acción de gobierno.

Conceptualmente, el estudio se basa en el modelo de personalidad adaptado de Theodore Millon (1969, 1986a, 1986b, 1990, 1991, 1994, 1996, 2003; Millon & Davis, 2000; Millon & Everly, 1985) (Immelman, 1993, 1998, 2002, 2003, 2005) con el objeto de determinar los rasgos predominantes de la personalidad del candidato.

Se emplea los términos “*personalidad*” y “*política*” en el sentido estrictamente interpretado por Fred Greenstein (1992). La política, según esta definición, “*se refiere a la política más estudiada por los politólogos: la del gobierno civil y de los procesos extra gubernamentales que inciden más o menos directamente en el gobierno, como los partidos políticos*”. La personalidad, según la interpretación estricta de la psicología política, “*excluye las actitudes y opiniones políticas, (...) y se aplica sólo a las diferencias personales no políticas*” (p. 107).

La personalidad puede definirse de forma concisa como:

*“Un patrón complejo de características psicológicas profundamente arraigadas que son en gran parte inconscientes y no se alteran fácilmente, que se expresan automáticamente en casi todas las facetas del funcionamiento. Intrínsecos y omnipresentes, estos rasgos surgen de una complicada matriz de disposiciones biológicas y aprendizajes experimentales y, en última instancia, comprenden el patrón distintivo del individuo de percibir, sentir, pensar, afrontar y comportarse”* (Millon, 1996, pág.4).

Greenstein (1992) presenta un caso convincente para estudiar la personalidad en el gobierno y la política: “*Las instituciones y los procesos políticos operan a través de la agencia humana. Sería notable si no estuvieran influenciados por las propiedades que distinguen a un individuo de otro*” (p. 124).

Esa perspectiva proporciona el contexto para el estudio actual, que presenta un análisis del perfil político de Keiko Fujimori, basado en cómo se percibe a través del lente de los informes de los medios de comunicación y del examen sobre las implicaciones políticas de su perfil de personalidad con respecto al posible estilo de liderazgo y desempeño de llegar al poder ejecutivo. Cabe resaltar que los resultados obtenidos en este estudio se basan en la percepción de la imagen política que presenta el candidato para los ciudadanos en general, a través de diversos medios de comunicación en cuanto entrevistas, debates, reportajes, noticias, entre otros, como en el conocimiento histórico de los eventos políticos en los que se ha visto involucrado, y en una serie de focus group y encuestas de soporte.

## RESULTADOS

Los tipos de personalidad predominantemente Dominantes (escala 1A) con una tendencia distintiva Ambicioso - Controlador (escala 2), y con un alto componente de Desconfiado – Sospechoso / Incierto (escala 9) como en el caso de Keiko Fujimori, pueden caracterizarse como **dominantes controladoras**. Siguiendo a Theodore Millon (1996, p. 374), el patrón controlador encontrado y desarrollado analíticamente para el caso de Keiko Fujimori, puede ser descrito de la siguiente manera:

### DOMINANTE - CONTROLADOR

Patrón Primario: Dominante - Controlador

Patrones Secundarios: Ambicioso - Explorador

Intrépido - Engrandecer Desconfiado

– Sospechoso / Incierto

El subtipo Desconfiado – Sospechoso / Incierto corresponde a una adaptación de los resultados elevados de la escala 9, a la realidad local en función de los indicadores extremos de la particular experiencia de vida de la candidata Fujimori en relación con su cercanía al poder desde su adolescencia junto con el significativo nivel de rechazo emocional que genera su protagonismo político.

### *Implicaciones del liderazgo*

El presente estudio presenta una base empírica de análisis que permite anticipar la *performance* ejecutiva de la candidata Keiko Fujimori en caso gane las elecciones presidenciales Perú, 2021 así como su estilo general de liderazgo y la predisposición de su conducta para responder a las circunstancias particulares que le corresponda enfrentar. La utilidad principal de los resultados encontrados constituye una base para compararlo con los diferentes modelos de personalidad política y luego complementarlo con las diferentes teorías de liderazgo político. En este sentido, la reivindicación del gobierno de su padre (1990 -2000) constituirá su referencia política base, mientras que para asegurar la continuidad de su poder se remitirá a la experiencia propia de su protagonismo político desde el año 2000 a la fecha.

### *Estilo Presidencial*

Sobre la base de los cinco estilos de conducta presidencial (carismático, interpersonal, deliberativo, neurótico y creativo) que expone Dean Keith Simonton (1988) buscando aplicarlo a la realidad peruana y a las circunstancias políticas en curso, se puede establecer que el candidato Keiko Fujimori, podría desarrollar un Estilo Presidencial de **Bajo Carácter Interpersonal (low on interpersonal)**, a partir del cual:

- Aceptaría recomendaciones de otros (diferentes a su círculo cercano) sólo bajo presión de protestas.
- Tomaría decisiones sobre la base de la auto afirmación de que su conocimiento es lo mejor para el pueblo.
- Desarrollaría empatía con ideas y/o oposiciones que concuerdan con sus propios juicios.
- Desarrollaría alto nivel de sospecha frente a reformas de su pensamiento y/o decisiones.
- Desarrollaría una tendencia a forzar la toma de decisiones en forma apresurada, basada en sus propios juicios.
- Raramente permitiría ser desbordada en su alcance de poder en su círculo interno.
- Adoptaría decisiones pragmáticas en términos de flexibles y/o sumisas frente a la presión de grupos de poder superiores a sus fuerzas que pueden generarle una ventaja y/o perjuicio.

Como Jefe de Estado con un elevado nivel **Bajo de Carácter Interpersonal**, Keiko Fujimori probablemente **no** caracterizará su gobierno por:

- Promover el ejercicio del juicio independiente de sus asesores.
- Reconocer a otros por el éxito del trabajo realizado.
- Trato cortés y considerado a sus colaboradores y equipo de trabajo cercano.
- Contacto cercano con asesores diferentes a su círculo personal.
- Mantener relaciones cercanas con un amplio círculo de asociados.
- Voluntad para hacer compromisos.
- Desarrollar soluciones inventivas, o sorpresivas que puedan contribuir a mantener y/o incrementar su poder.
- Trabajo en equipo y toma de decisiones a partir de propuestas de los asesores.
- Mantener informado a los miembros o personas integrantes de su círculo cercano de toma de decisiones.

### ***Temperamento Presidencial***

Sobre la base de los estudios de James David Barber (1972/1992), enfocados en el temperamento presidencial, facilitando la predicción en términos de un favorable carácter activo - positivo o desfavorable activo – negativo carácter presidencial.

En este sentido sobre la base del estudio realizado el temperamento presidencial de Keiko Fujimori durante el ejercicio de la presidencia de la república se caracterizaría por una personalidad inclinada a mantener su posición dominante – controladora y al mismo tiempo desconfiada en términos de sospechoso / incierto, con el predominio de su juicio personal y una búsqueda de la auto validación proveniente del reconocimiento popular, y al mismo tiempo desarrollar una conducta negacionista frente al rechazo y/o protestas en su contra, como un producto de su condición de desconfiado. Frente a situaciones que desafíen su falta de control desarrollará tendencias a profundizar su temperamento dominante dentro de su círculo interno, y de carácter sumiso y/o flexible frente a presiones de poder superiores externas.

### ***Habilidades de liderazgo basadas en el carácter***

Stanley Renshon (1996) propuso “tres distintos aspectos” (p. 226) de liderazgo político basados en el carácter: movilización – como habilidad para animar, comprometer y dirigir; maestro de orquesta – como producto de habilidades organizacionales y habilidad para diseñar políticas específicas; y de consolidación – como las habilidades y tareas requeridas para preservar el apoyo a las relaciones necesarias que requiere un líder ejecutivo para implementar e institucionalizar su criterio político.

Sobre estos conceptos, las capacidades de movilización y de maestro de orquesta que podría tener la candidata Keiko Fujimori. Se presentan como débiles y/o sin referencias de éxito; por lo cual sus habilidades de liderazgo serán predominantemente las que corresponden a sus habilidades de organización y de diseño de políticas específicas, y sobre las cuales no existen referencias positivas. En este sentido la principal desventaja de sus habilidades de liderazgo consistiría en mantener el mismo modelo de dirección y ejecución de sus decisiones políticas que la caracterizan.

### ***Orientación del liderazgo en política exterior***

Lloyd Etheredge (1978) y Margaret Hermann (1987) desarrollaron modelos base de personalidad de liderazgo orientados a las decisiones de política exterior, que pueden ser empleados racional o intuitivamente con el modelo de Millon con respecto a la *performance* de liderazgo en las relaciones internacionales. En el mismo sentido, Etheredge (1978) propone cuatro tipos

(especulativos) de personalidad aplicados a las relaciones internacionales: dominante-sumiso e introvertido-extrovertido.

Las características Dominante – Controlador (Escala 1A), y de Desconfiado – Sospechoso /Incierto (Escala 9) que caracterizan la personalidad política de Keiko Fujimori, la proyectan como de carácter dominante bajo y preponderantemente conciliador, pudiendo llegar a sumiso.

Este tipo de liderazgo (dominante bajo y preponderantemente controlador) privilegia “la autoridad y firmeza” en términos de alcanzar sus objetivos, donde “reconciliar las diferencias” solo se proyectaría como una decisión extrema en función de su debilidad y/o pérdida de fuerzas, buscando generar la confianza y entendimiento mutuo para conservar o incrementar su poder; estos líderes privilegian la construcción de consensos, sólo desde una perspectiva pragmática, pudiendo llegar a ser desde flexibles o sumisos frente a fuerzas superiores.

Si bien es cierto, estos modelos de los años 70 y 80 se orientan sobre la política exterior de una potencia hegemónica internacional, el equipo de trabajo considera que constituye una útil referencia para evaluar el liderazgo del candidato presidencial frente a la solución de conflictos que desde el interior de países de la periferia, están relacionados con la dinámica del sistema internacional como son los conflictos que involucran a los *commodities*, el medio ambiente, el narcotráfico, o la expansión de la ideología progresista liberal globalista.

## CONCLUSIONES

En conclusión, el presente estudio muestra un perfil empírico de la conducta política de la candidata Keiko Fujimori que permite inferir sus mayores fortalezas y limitaciones personales para las elecciones presidenciales del Perú 2021, anticipando su probable estilo y liderazgo presidencial.

La mayor implicación de los resultados infiere que el aspecto general de prospectiva sobre la presidencia de Keiko Fujimori tendría un carácter preponderantemente dominante – controlador, por el cual trataría de imponer el protagonismo político de su personalidad en función de las particulares condiciones de su experiencia política desde su adolescencia hasta la fecha, pudiendo llegar a presentar una posición de respuesta beligerante en relación a los conflictos políticos y sociales que enfrente su gestión; mientras que puede desarrollar posiciones pragmáticas frente a fuerzas superiores (internas o externas) desde una posición flexible hasta sumisa .

La insistencia en mantener la toma de decisiones políticas sobre la base de sus juicios personales, de la búsqueda de su auto afirmación, así como su elevado nivel de desconfianza en su entorno personal y político harán evidente la real debilidad de sus condiciones de liderazgo, circunstancia que sería utilizada desde muy temprano por sus opositores para dificultar, obstaculizar y/o paralizar su acción de gobierno. Al mismo tiempo el ejercicio de su estilo de liderazgo y de su temperamento político, generaría desde el inicio de su gestión, serios conflictos al interior de su organización y de sus círculos cercanos de poder que afectarían negativamente su gestión política, así como que debilitarían su fuerza para enfrentar contingencias imprevistas u hostiles.

Lima, 09 de Abril 2,021

*Xauxa*