

## REPORTE DE INVESTIGACIÓN

### Estudio del Perfil Político del Candidato presidencial a las Elecciones Generales Rafael López Aliaga Cazorla

#### RESUMEN EJECUTIVO

Juan Carlos Liendo O'Connor

Director General de la Revista Xauxa

Página Web: [www.xauxa.net](http://www.xauxa.net)

E-mail: [revista@xauxa.net](mailto:revista@xauxa.net) – [red@xauxa.net](mailto:red@xauxa.net)

*Con la asistencia de:*

*Mariana Huaman Cabanillas*

*Juan Diego Pérez Tacanga*

*Marcela Aguilar Cavero*



Marzo - Abril 2021

---

*Reconocimientos. Alumni USL; profesionales y académicos relacionados con la actualidad política del Perú, colaboradores de la Revista XAUXA.*

## Estudio del Perfil Político del Candidato Presidencial a las Elecciones Generales Rafael López Aliaga Cazorla

Este estudio se ha realizado en el escenario de las elecciones generales por la presidencia y congreso de la república del Perú de abril del 2021, entre el periodo del 01 al 29 de marzo 2021, por el área de análisis político de la Revista XAUXA, teniendo en consideración que dentro del ámbito académico y del análisis político nacional no existe una referencia seria, profesional y actualizada respecto al perfil de la conducta política de los candidatos a la presidencia de la república. Conocer el perfil político de un potencial presidente(a) de la república contribuye a elevar el nivel democrático del proceso electoral en cuanto a la interacción de los diferentes actores de poder como de la ciudadanía en general para el ejercicio del voto. En el mismo sentido, permite anticipar escenarios sobre los juicios de poder del nuevo mandatario en función de la toma de decisiones de los diversos actores de poder involucrados con la acción de gobierno.

Conceptualmente, el estudio se basa en el modelo de personalidad adaptado de Theodore Millon (1969, 1986a, 1986b, 1990, 1991, 1994, 1996, 2003; Millon & Davis, 2000; Millon & Everly, 1985) (Immelman, 1993, 1998, 2002, 2003, 2005) con el objeto de determinar los rasgos predominantes de la personalidad del candidato.

Se emplea los términos “*personalidad*” y “*política*” en el sentido estrictamente interpretado por Fred Greenstein (1992). La política, según esta definición, “*se refiere a la política más estudiada por los politólogos: la del gobierno civil y de los procesos extra gubernamentales que inciden más o menos directamente en el gobierno, como los partidos políticos*”. La personalidad, según la interpretación estricta de la psicología política, “*excluye las actitudes y opiniones políticas, (...) y se aplica sólo a las diferencias personales no políticas*” (p. 107).

La personalidad puede definirse de forma concisa como:

*“Un patrón complejo de características psicológicas profundamente arraigadas que son en gran parte inconscientes y no se alteran fácilmente, que se expresan automáticamente en casi todas las facetas del funcionamiento. Intrínsecos y omnipresentes, estos rasgos surgen de una complicada matriz de disposiciones biológicas y aprendizajes experimentales y, en última instancia, comprenden el patrón distintivo del individuo de percibir, sentir, pensar, afrontar y comportarse”* (Millon, 1996, pág.4).

Greenstein (1992) presenta un caso convincente para estudiar la personalidad en el gobierno y la política: “*Las instituciones y los procesos políticos operan a través de la agencia humana. Sería notable si no estuvieran influenciados por las propiedades que distinguen a un individuo de otro*” (p. 124).

Esa perspectiva proporciona el contexto para el estudio actual, que presenta un análisis del perfil político de Rafael López Aliaga, basado en cómo se percibe a través del lente de los informes de los medios de comunicación y del examen sobre las implicaciones políticas de su perfil de personalidad con respecto al posible estilo de liderazgo y desempeño de llegar al poder ejecutivo. Cabe resaltar que los resultados obtenidos en este estudio se basan en la percepción de la imagen política que presenta el candidato para los ciudadanos en general, a través de diversos medios de comunicación en cuanto entrevistas, debates, reportajes, noticias, entre otros, como en el conocimiento histórico de los eventos políticos en los que se ha visto involucrado, y en una serie de focus group y encuestas de soporte.

## RESULTADOS

Los tipos de personalidad predominantemente dominantes (escala 1A) con una tendencia distintiva extrovertida (escala 3) e intrépida (escala 1B), como en el caso de Rafael López Aliaga, pueden caracterizarse como dominante - agresivo. Siguiendo a Theodore Millon (1996, p. 374), este compuesto particular de personalidad también puede ser etiquetado como un extrovertido impulsivo y descrito de la siguiente manera:

### **AGRESIVO IMPULSIVO (NO CONCILIADOR)**

**Patrón Primario:** Dominante/Agresivo

**Patrones Secundarios:** Extrovertido/Impulsivo

Intrépido/Engrandecer

Cuando el patrón Dominante se complementa con patrones Extrovertidos e Intrépidos, proporciona los fundamentos de personalidad para un individuo que causa una buena primera impresión, se muestra como sociable y sincero, exhibiendo tal espontaneidad y encanto que otros rápidamente bajan sus defensas. Sin embargo, la interacción entre estas habilidades sociales más adaptativas arraigadas en el patrón Extrovertido y la capacidad de la personalidad Intrépida para leer los motivos y deseos de los demás pueden producir una orientación interpersonal intrigante, calculadora (como en la relación del candidato con la prensa frente a posturas ideológico – políticas como el feminismo) y puede llegar a rechazar circunstancias concretas de la vida real promovidas por posiciones ideológicas liberales que pueden generar dificultades personales, familiares y conflictos legales. (Immelman,2020)

### ***Implicaciones del liderazgo***

El presente estudio presenta una base empírica de análisis que permite anticipar la performance ejecutiva del candidato Rafael López Aliaga en caso gane las elecciones presidenciales Perú, 2021. La utilidad principal de los resultados encontrados constituye una base para compararlo con los diferentes modelos de personalidad política y luego complementarlo con las diferentes teorías de liderazgo político.

### ***Estilo Presidencial***

Sobre la base de los cinco estilos de conducta presidencial (carismático, interpersonal, deliberativo, neurótico y creativo) que expone Dean Keith Simonton (1988) buscando aplicarlo a la realidad peruana y a las circunstancias políticas en curso, se puede establecer que el candidato López Aliaga, podría desarrollar un Estilo Presidencial de **Extrovertido / Carismático - Impulsivo**, a partir del cual:

- Ante los desafíos que le plantea la prensa, probablemente sería beligerante.
- Desarrollaría una actitud predominantemente beligerante frente a conflictos sociales y /o políticos.
- Desarrollaría una tendencia a delegar responsabilidad y autoridad en determinadas personas sobre asuntos particulares de interés y fuera de su área de experiencia.
- Personificaría el poder en forma clara y visible.
- Raramente aceptaría y/o permitiría ser desbordada en su alcance de poder.

Como Jefe de Estado con un elevado nivel **Extrovertido / Carismático - Impulsivo**, López Aliaga probablemente **no** caracterizará su gobierno por:

- Promover el ejercicio del juicio independiente de sus asesores.
- Contacto cercano con asesores diferentes a su círculo personal.
- Realizar alianzas políticas significantes con opositores o adversarios.
- Flexible ante resultados o protagonismos negativos o adversos de las personas bajo su control.
- Exhibir una profunda comprensión de sus decisiones.
- Visualizar alternativas e implicancias de sus decisiones a largo plazo.
- Trabajo en equipo y toma de decisiones más allá de su círculo cercano de poder.

### ***Temperamento presidencial***

Sobre la base de los estudios de James David Barber (1972/1992), enfocados en el temperamento presidencial, facilitando la predicción en términos de un favorable carácter activo - positivo o desfavorable activo – negativo carácter presidencial.

Las principales fortalezas de liderazgo basadas en la personalidad del candidato presidencial Rafael López Aliaga son las importantes habilidades políticas para conectarse con electores críticos, movilizar el apoyo popular, retener seguidores y la confianza en sí mismo frente a la adversidad.

Las principales limitaciones de llegar a ocupar la presidencia del Perú para Rafael López Aliaga basadas en la personalidad Dominante – Agresiva, incluyen la propensión a una comprensión superficial de temas políticos y de administración pública complejos, una predisposición a aburrirse fácilmente con la rutina (con el riesgo de no mantenerse adecuadamente informado), una inclinación a actuar en forma impulsiva sin apreciar completamente las implicancias de sus decisiones o las consecuencias a largo plazo de sus iniciativas políticas, y una predilección por favorecer las conexiones personales relacionadas con su visión política y la lealtad sobre la eficacia de su decisiones, circunstancia que puede hacerlo vulnerable a errores de juicio frente a conflictos sociales y/o situaciones adversas complejas.

### ***Habilidades de liderazgo basadas en el carácter***

Stanley Renshon (1996) propuso “tres distintos aspectos” (p. 226) de liderazgo político basados en el carácter: movilización – como habilidad para animar, comprometer y dirigir; maestro de orquesta – como producto de habilidades organizacionales y habilidad para diseñar políticas específicas; y de consolidación – como las habilidades y tareas requeridas para preservar el apoyo a las relaciones necesarias que requiere un líder ejecutivo para implementar e institucionalizar su criterio político.

Dada su suprema confianza en sí mismo y su alto dominio, es probable que Rafael López Aliaga esté más orientado a los objetivos de movilización y auto validación en función a su visión política, que a las relaciones necesarias para implementar e institucionalizar su criterio político. Como líder orientado a las tareas, López Aliaga no permitirá que el mantenimiento de buenas relaciones se interponga en la consecución de sus objetivos políticos; sin embargo, frente a la inexperiencia política desarrollará la tendencia a insistir en sus posturas.

Los grandes egos tienen un fuerte impulso para demostrar su valía. Por lo tanto, se puede esperar que López Aliaga sea incansable (comprometido y enérgico) en la cantidad de esfuerzo invertido en el desempeño de las funciones de su cargo. Esta tendencia se verá reforzada por una fuerte motivación de poder derivada del alto dominio y la energía dinámica de su personalidad extrovertida, al mismo tiempo que se caracterizaría por un sobre esfuerzo en función de su inexperiencia política.

### ***Orientación del liderazgo en política exterior***

Lloyd Etheredge (1978) y Margaret Hermann (1987) desarrollaron modelos base de personalidad de liderazgo orientados a las decisiones de política exterior, que pueden ser empleados racional o intuitivamente con el modelo de Millon con respecto a la *performance* de liderazgo en las relaciones internacionales. En el mismo sentido, Etheredge (1978) propone cuatro tipos (especulativos) de personalidad aplicados a las relaciones internacionales: dominante-sumiso e introvertido-extrovertido.

Las características Dominante – Agresivo (Escala 1 A), y de Extrovertido – Impulsivo (Escala 3) y de Intrépido / Engrandecer (Escala 1B) que caracterizan la personalidad política de López Aliaga, le proyectan como de carácter dominante alto y preponderantemente impulsivo, pudiendo llegar a ser beligerante. De acuerdo con Etheredge los líderes dominantes “pueden estar inclinados a cambiar el mundo de acuerdo con su visión”, presentan tendencia a “responder a las circunstancias con la certeza de que cualquier ajuste a la realidad no puede ser negociado”; de hecho, el marco superior de su toma de decisiones está en función de su estilo de vida personal y de su espacio moral – político asociado con la Doctrina Social de la Iglesia. Este tipo de líderes no son “flexibles”, “ni abiertos al cambio”, pero sí esperanzadores, siempre desde su propia visión y nunca sobre otras que no acepten.

Este tipo de liderazgo (dominante alto y preponderantemente impulsivo) privilegia a “el enfrentamiento antes que la negociación” en términos de imponer su visión política antes que “reconciliar las diferencias”, buscando de esa manera asegurar sus objetivos y su auto validación a partir del reconocimiento popular. Estos líderes privilegian la defensa de sus objetivos y posiciones antes que la construcción de consensos, sin rehuir a los conflictos y buscando asegurar el control sobre sus opositores. Frente a situaciones adversas buscará y decidirá en términos de balance de poder.

Si bien es cierto, estos modelos de los años 70 y 80 se orientan sobre la política exterior de una potencia hegemónica internacional, el equipo de trabajo considera que constituye una útil referencia para evaluar el liderazgo del candidato presidencial frente a la solución de conflictos que desde el interior de países de la periferia, están relacionados con la dinámica del sistema internacional como son los conflictos que involucran a los *commodities*, el medio ambiente, el narcotráfico, o la expansión de la ideología progresista liberal globalista.

## **Conclusiones**

En conclusión, el presente estudio muestra un perfil empírico de la conducta política del candidato Rafael López Aliaga que permite inferir sus mayores fortalezas y limitaciones personales como candidato presidencial del Perú 2021, anticipando su probable estilo y liderazgo presidencial.

La mayor implicación de los resultados infiere que el aspecto general de prospectiva sobre la presidencia de López Aliaga tendría un carácter preponderantemente dominante – agresivo, por el cual trataría de imponer el protagonismo político de su personalidad en función de su propio estilo de vida personal y la visión política y moral de su toma de decisiones, pudiendo llegar a generar circunstancias beligerantes con relación a los conflictos políticos y sociales que enfrente su gestión.

La insistencia en mantener la toma de decisiones políticas sobre la base de sus juicios personales, de la búsqueda de su auto afirmación, así como su elevado nivel de impulsividad frente a su entorno personal y político favoreciendo sus condiciones de liderazgo en el corto plazo, circunstancia que podría debilitarlo en el mediano y largo plazo, generando desde su posición de poder dificultades, obstáculos o impedimentos a su propia gestión de gobierno. Al mismo tiempo el ejercicio de su estilo de liderazgo y de su temperamento político, generaría desde el inicio de su gestión serios conflictos frente a sus adversarios y opositores que afectarían negativamente su gestión política en caso no logre imponer su voluntad o programa de gobierno.

Lima, 09 de Abril del 2021

*Xauxa*

-----